



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

PLANIFICACIÓN, PRESUPUESTO Y CRECIMIENTO ORGANIZACIONAL.

Planning, Budgeting and Organizational Growth

Maricella Corpas Ford

Universidad de Panamá. Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad. Panamá.

Correo: maricellarosario01@hotmail.com  <https://orcid.org/0000-0001-6430-4423>

Yahaira Isabel Marquis González

Universidad de Panamá. Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad. Panamá.

Correo: yahaisamar@hotmail.com  <https://orcid.org/0009-0006-3086-8478>

Magdalena Beatriz Sánchez

Universidad de Panamá. Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad. Panamá.

Correo: magdalena.sanchez@up.ac.pa  <https://orcid.org/0000-0001-7293-7263>

Recibido: 15-9-2023

Aprobado: 04-11-2023

DOI: <https://doi.org/10.48204/j.faeco.v7n1.a4734>

RESUMEN

El éxito intencionado al fortalecimiento del clima organizacional de una empresa requiere de la definición de una eficiente forma de organización que pueda proyectar e idealizar el alcance de los propósitos y cometidos con principios de eficiencia, eficacia, economía y pertinencia todo teniendo en cuenta, el lograr mantener el equilibrio entre los ingresos, gastos y ofertas de servicios de la organización, desde una estado documental se procede a revisar fuentes de calidad que permiten denotar la naturaleza sustancial del presupuesto, los elementos estructurales junto a las diversas intencionalidades o beneficios que pueden desprenderse del manejo de la institución, se concluye que la prudencia con diligencia en la definición de los procesos presupuestarios será conveniente para fortalecer un mejor desempeño operativo generando gastos controlados y ganancias considerables para el desarrollo expedito de ejercicios futuros.

Palabras clave: planificación, presupuesto, crecimiento organizacional.

ABSTRACT

The intentional success of strengthening the organizational climate of a company requires the definition of an efficient form of organization that can project and idealize the scope of the purposes and tasks with principles of efficiency, effectiveness, economy and relevance, all taking into account, managing to maintain a balance between income, expenses and service offers of the aforementioned organization, therefore from a documentary stage we proceed to review qualified sources that allow us to denote the substantial nature of the budget, the structural elements together with the various intentions or benefits that can be derived from the management of the aforementioned institution, it is concluded that prudence with diligence in the definition of budgetary processes will be convenient to strengthen a better operating performance generating controlled expenses and considerable profits for the expeditious development of future years

Keywords: planning, budget, organizational growth.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la investigación y la construcción de conocimiento científico asociado con el producto intelectual intitulado planificación, presupuesto y crecimiento organizacional, permite documentar al lector de los elementos estructurales que se relacionan con la organización de las entidades empresariales para la definición de las líneas idealistas de acción, conjuntadas con los desgastes presupuestarios que pueden influir en la fundamentación del éxito funcional de la organización corporativa como un todo.

Se presenta un reconocimiento del cómo construir el presupuesto desde cero en las organizaciones de nueva aparición en el sistema económico teniendo en cuenta la dimensión de los presupuestos originales que sin tradición pueden presentarse en la dinámica respectiva asumiéndose con esto la fortaleza de nuevas dinámicas estructurales posibles.

El sustrato estructural de la investigación trata los referentes onto epistémicos del desarrollo presupuestario teniendo en cuenta una diversidad de autores que pueden confluir en la determinación de los elementos medulares de esta instancia que contribuye al desarrollo empresarial como un todo para favorecer el mecanismo operativo de diversas estructuras posibles.

De seguido se presenta un estudio de la Importancia de la planificación del presupuesto asumiéndose que el estado de arte y técnica vinculado con esta institución permite hacer más viable el desarrollo de las dinámicas de realización, generando un equilibrio entre gasto con ahorro que puede beneficiar el desarrollo de las instituciones con los niveles de efectividad que se ameritan.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Por otro lado, se presentan las características del hecho presupuestario teniendo en cuenta la determinación de un conjunto de actividades secuenciales, ordenadas y estructuradas que se direccionan en generar más niveles de utilidad y ganancia marginal en favor de las diversas entidades, siendo claro que el reconocimiento estructural de las funcionalidades del presupuesto deben servir de manera oportuna para consolidar un proceso sistemático de ordenación funcional que se traduce en crear un beneficio para la consolidación de un clima organizacional más avanzado y seguro.

La revisión de la literatura especializada se relaciona con el reconocimiento de la intendencia de planificación, presupuesto que puede impactar en la generación de un clima organizacional más efectivo que pueda servir para generar mayor estabilidad en el desarrollo organizacional y generar niveles de ganancias para el desempeño futuro de las entidades corporativas en sus diversas dimensiones.

Al respecto de construir el presupuesto desde cero, exponen Pequeño y Betolaza (2017) al afirmar que, para diversas organizaciones, la concepción de generar el presupuesto de la compañía desde cero, sin considerar como soporte la información histórica, puede asemejar una función muy complicada. No obstante, desde hace un tiempo y a consecuencia de las transformaciones de periodo económico, cada vez más recurrentes, a los que se exponen diversas entidades, una cantidad ascendente han procedido a presupuestar con tal criterio, empleando el método más singular de generación del presupuesto, denominado Presupuestación en Base Cero (PBC).

En el desarrollo de las entidades corporativas de nueva constitución jurídica en el mercado se presenta la necesidad de estimar una cultura presupuestaria desde cero que signifique establecer la inicial forma de ejecución de gastos de una determinada entidad en sus acometidas originales que generen referentes técnicos del cómo realizar en futuras etapas las otras posibles dinámicas presupuestarias.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Se requiere para lograr este cometido que la organización cuente con un equipo multidisciplinario conformado por contadores, administradores, especialistas en un estudio de mercado para que puedan dar la arquitectura técnica, legal, económica y financiera al desarrollo presupuestario fortaleciendo los niveles de seguridad económica funcional de cara a futuros mecanismos de ejercicios que se puedan presentar en beneficio de la expansión de la entidad.

De esta manera, con el desarrollo del presupuesto desde cero se procede a consolidar una eficiencia gerencial organizativa que puede contribuir en la consolidación de un clima funcional más oportuno que puede servir para generar paradigmas de intervención y respuesta con la mayor pertinencia del caso dándose con esto indicadores de tendencia gerencial presupuestaria.

De seguidas del desarrollo presupuestario refiere Panamá 24 horas (2021) destacando que el mismo permite delinear el horizonte de un negocio para los siguientes meses y se suma la pertinencia de fundamentar prospectivas de ingresos, costos y ganancias e incluso para asumir oportunas decisiones.

Las empresas como organizaciones requieren estructura, actividades y procesos, esto se encuentra expresamente vinculado con el presupuesto. De esta forma, desde la concepción o idea de generar una actividad se ejecuta una proyección de inversión, se planea y se comprende un presupuesto, con desglose y análisis de los costos. En tanto que, para la prospección del eventual presupuesto se necesita contar con un proceso administrativo de los recursos disponibles, pues de ello emerger las decisiones que se asuman, este indica la aptitud y factibilidades de inversión con que se dispone, se proyecta la mejora, la rentabilidad y el probable ascendente de la empresa.

Así pues, los presupuestos son medios esenciales, pues perciben sobre los flujos que se generarán y el cómo inferir la rentabilidad en función a los ingresos y costos, son en



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

particular la trascendental herramienta de gestión, es el idealismo financiero para proyectar los objetivos a corto, mediano y largo plazo, es el enfoque futuro del comportamiento de la empresa.

El presupuesto de una empresa, ha sido reconocido por diversos autores como el documento empresarial que precisa los ingresos y gastos en un periodo económico, así pues la planificación se soporta de la formulación del presupuesto, pues en ese orden se ejecutan las diversas operaciones que materializan, el mismo es flexible, es decir susceptible de ajustes, correcciones necesarias, lo que facilita una administración prudente de la organización.

Como aspecto relevante, en dicha planificación se debe presentar los ingresos (ventas) que se proyectan alcanzar, lo cual se traduce en el desarrollo de un crecimiento organizacional. De acuerdo con lo expuesto se comprende que la formulación del presupuesto define la línea de la política de gastos de una organización dándole mejores cimientos al desempeño organizacional.

Por tanto, mientras mejor se formule y ejecute un presupuesto más posibilidades se tendrá de que el desarrollo organizacional mejore en rendimiento y calidades traduciéndose esto en mejoras exponenciales del ritmo de cualquier entidad de acción posible.

Para complementar lo expuesto se tiene a Deloitte (2023) quien reconoce que el presupuesto debería ser la demostración cuantitativa de los mecanismos futuros de desempeño de la organización para un particular período y un respaldo para la coordinación y ejecución de su plan operativo.

De esta manera, el presupuesto se convierte en la definición previa de las estructuras de gastos y costos que debe efectuar una organización permitiendo esto darles una funcionalidad esquemática a las diversas instancias operativas permitiendo mejorar el



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

comportamiento económico de la entidad con lo cual se puede focalizar la predisposición de eventuales inversiones que pueden confluir en el mejoramiento de los rendimientos posibles en el desarrollo de la entidad de funcionamiento.

Mientras mejor este organizada la distribución del presupuesto mejor resultara desarrollar una ejecución administrativa de la entidad que contara con una eficiente sustentabilidad económica financiera para el alcance de sus cometidos, sirviendo esto de arquitectura para predefinir la mejora de futuros rendimientos posibles acordes a cambios y fortalezas de mayor dinámica posible.

El beneficio de una apropiada formulación de presupuesto es que las entidades asumirán compromisos con mayor nivel de responsabilidad, lo cual va a contribuir en que efectivamente las mejoras en inversiones puedan alcanzarse, con lo cual la capacidad operativa de la entidad y la posibilidad de sostener mejores ejercicios redundarán en el mejoramiento posible de los climas organizacionales.

Para comprender la teleología del presupuesto y focalizar su impacto en el beneficio de la expansión del clima organizacional se tiene lo que afirma Panamá Contadores (2022) al reconocer que el presupuesto es la esencial mecánica de planificación para la gestión empresarial, permitiendo el control de finanzas, facilita desarrollar proyecciones de ingresos, costos y gastos, esto permite ir midiendo el alcance de los propósitos definidos para un periodo de tiempo preciso, en un referente anual o mensual, el mismo puede singularizarse a una obra o proyecto.

Así pues, el presupuesto da viabilidad a la gestión empresarial pues define de forma racional como se debe ejecutar el gasto de una entidad, permite estructurar más inversiones que gastos corrientes con lo cual la vida útil de la empresa se puede prolongar.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Acá el histórico de ejecución de presupuestos de ejercicios anteriores va a contribuir a que los niveles operativos de una organización puedan asumir los apropiados discernimientos en torno a que actividades son más convenientes para lograr la expansión patrimonial y cuáles deben ser descontadas por corresponderse a ejercicios impropios por lo cual las revisiones técnicas permanentes deben confluir en obtener diagnósticos para la continuada mejora organizacional.

Al respecto de la importancia del nexo entre planificación y presupuesto se tiene a Sotelo (2003) quien admite del vínculo entre planificación-presupuesto, reconociendo que en la sustancia de la cadena insumos, productos y resultados impactos coinciden tres tareas críticas: la Planificación Estratégica de Alta Dirección, la Planificación Operativa y la Formulación Presupuestaria. Estos tres órdenes asumen herramientas metodológicas, técnicas e instrumentos diversos, los cuales deberían relacionarse con un único proceso.

Es evidente que la sustentabilidad y factibilidad en el alcance de los procesos operativos de las organizaciones resilientes y emergentes del siglo XXI supone una combinación perfectible de las instancias de planificación y presupuesto, asumiéndose que la idealidad de alcance de estrategias y proyectos dependerá de la disposición de los activos convenientes para el alcance de los propósitos por lo cual los gerentes operativos deben definir la racionalidad de los gastos para alcanzar los cometidos impidiendo el desarrollo de inversiones que no generan rentabilidad funcional.

Es necesario que toda planeación con ejecución presupuestaria se acompañe de una forma de evaluación con control, tanto cualitativa como cuantitativa que oriente a las entidades a revisar el contenido de una matriz FODA que en continuada revisión pueda significar mejorar los rendimientos operativos crecientes, generando más rentabilidad, seguridad y confianza en el desarrollo de los procesos administrativos en ejecución continuada.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Se requiere en procura del éxito para el desarrollo organizacional que cada entidad cuente con un equipo transdisciplinario que se relacione con el desarrollo de las actividades dinámicas de planificación con presupuesto con el fin de que se pueda consolidar estrategias eficientes para el correcto desarrollo de proyectos operativos, solo así se garantizara el desarrollo de estructuras más eficientes, proyectos viables y resultados exitosos que se traduzcan en alcanzar mayores beneficios en la expansión rentable de un clima organizacional conveniente.

De seguidas deben definirse las características del presupuesto que impactan en el desarrollo organizacional, según Unir Revista (2022) se destacan que las peculiaridades esenciales comunes a cualquier presupuesto empresarial son las siguientes: Es una previsión a medio o largo plazo. Se incluyen gastos e ingresos, tanto fijos como variables. Se establece un punto de equilibrio y otro deseado. Se realiza un control del presupuesto durante su vigencia y una revisión al finalizar el periodo.

Al establecerse gastos como ingresos tanto fijo como variable se dispone un proceso informacional de los mecanismos administrativos que se deben emplear para dar un mejor destino al patrimonio de la entidad, lo cual va a servir para generar posibilidades de ahorro y de aumento de procesos de inversión con mayor profundidad que los gastos corrientes, lo cual beneficia el desarrollo de la mencionada entidad operativa.

En el desarrollo de un apropiado presupuesto se define el contenido de la diferencia entre ingresos y gastos buscando el balance positivo en favor de la organización, incluso se pretende comprender el punto deseado como consecuencia de establecer un superávit y el desarrollo de inversiones más oportunas que garanticen una expansión continuada del clima organizacional en desarrollo continuado.

El éxito del control presupuestario supone el desarrollar un racionamiento de gastos, y enfocados a logros puntuales que se relacionen con los márgenes de competitividad que el



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

mercado pueda representar solo así será posible avanzar en el desarrollo de nuevas estrategias reproductivas que en creces beneficien el desarrollo posible de la organización operativa en diversos periodos de tiempo.

Por último, se reconoce a Silvera (s/f) quien alude al Presupuesto Comercial como crítico para diversas entidades empresariales. La lupa, la fotografía de una empresa y la revisión contribuyen a que la misma perfeccione sus decisiones. Permite focalizar el plan estratégico y los objetivos de la empresa. Se requiere un presupuesto global que guie las intencionalidades de la empresa. Es relevante tratar al cliente como ejercicio pues es el origen fundamental de ingresos de la gestión empresarial.

De esta manera, es evidente, que la empresa debe revisar todos sus procesos presupuestarios para cuestionar sus desempeños y buscar correctivos que contribuyan en la mejora efectiva de la organización, solo así se darán ejercicios más rentables, sostenibles y factibles con los rendimientos crecientes que se ameritan para mejorar operaciones, competitividad y rentabilidad ante los cambios que el mercado puede pasar a experimentar de forma sistemática.

La mejor planificación presupuestaria debe considerar los recursos junto a los factores de los mercados globales de manera que la entidad empresarial se asocie a la economía mundial y a partir de esto pueda efectivamente desarrollar flujos de actividades operativas en esos órdenes, es la única forma de obtener competitividad y posicionarse los niveles de avanzada que cualquier entidad amerita.

CONTENIDO

Acorde con la fuente usada junto a la forma de atenderla, se considera una una investigación documental, desde el nivel descriptivo, del estudio documental, Garza (2002) reconoce que "...se caracteriza por el empleo predominante de registros gráficos y sonoros como fuentes



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

de información..., registros en forma de manuscritos e impresos” (p.14). el estudio se fundamenta en registros previos contentivos de atributos que permiten dar poiesis al objeto de investigación y soportar el proceso intelectual reflexivo de la autora respectivamente.

Al respecto del nivel de estudio descriptivo, Tamayo y Tamayo (2004), indican este: “comprende la descripción, registro, análisis e interpretación de la naturaleza actual, y la composición o proceso de los fenómenos. (p. 35), se genera desde la competencia procedimental operativa de la autora una explicitud de peculiaridades y características que denotan la significación del objeto de conocimiento para aportar nuevos elementos de semántica científica.

En consonancia con el paradigma interpretativo, Schwandt, (2000) reconoce que el mismo guía a admitir seres humanos, quienes construyen con vivencias profesionales conocimientos, generando una reflexividad estructural de los elementos medulares del estudio. Del proceso cualitativo, refieren Blasco y Pérez (2007:25) al reconocer que la investigación cualitativa atiende a la realidad en su sustrato natural que permite al sujeto investigador interpretar fenómenos cónsonos a las vivencias propias, así la relación significativa de la investigadora con el objeto permite emerger conocimientos referenciales de aporte académico societario.

Del sustrato apropiado al método deductivo, Méndez (2001) reconoce: “el conocimiento deductivo permite que las verdades particulares contenidas en las verdades universales se vuelvan explicitas” (p.98), es evidente la autora asume premisas universales disponibles en los registros previos dándole significación de relación con el objeto de estudio, lo cual permite que emerjan nuevas significaciones de conocimientos en los contextos tratados.

Por lo inherente al método analítico, Méndez (2001) reconoce: “el análisis inicia un proceso de conocimiento a partir de la identificación de cada uno de los elementos que caracterizan a una realidad, de esta forma se establecen las relaciones entre los aspectos que componen el objeto de una investigación” (p.99). De esta manera la autora atiende a las diversas



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

partículas de las fuentes formales recopiladas para reconstruir de forma sistémica nuevas premisas de conocimiento en resignificación posible.

Por otro lado, se matiza el método hermenéutico, que según Ruedas y otros (2009) admite: “posee una naturaleza profundamente humana, puesto que es al ser humano a quien le toca interpretar, analizar o comprender el significado de pensamientos, acciones, gestos y palabras, entre otras formas de manifestaciones, dada su naturaleza racional” (p. 05), se procede mediante esta mecánica operativa a identificar las partículas de los objetos de conocimiento, dándole una significación de acuerdo a la naturaleza de la propia investigación para crear como consecuencia de un proceso interpretativo reflexivo nuevos elementos informacionales que permiten expandir el contenido de la trascendencia académica científica dentro de una integración.

Se presenta una, fase de Revisión Bibliográfica asociada con las técnicas del fichaje con la revisión documental. Del fichaje Lucarelli y Correa (2000) refieren: “Consiste en recoger por separado esos fragmentos significativos de información, a fin de manejarla independientemente de su texto de origen”. (p. 98), se refiere a compilar muestras de registros previos en receptáculos que permiten ordenar el desarrollo de la investigación. Esto se conjunta a la revisión documental, que de acuerdo con Jiménez y Carrera (2002) comprende: “utilización de los documentos para obtener datos y/o para analizarlos como objeto de estudio”. (p. 37), se requiere extraer premisas informacionales de fuentes para soportar el desarrollo de una investigación.

De igual forma se da, una fase de análisis reconociendo la significación de las fuentes mediante el análisis documental, del mismo Martín (2009) ratifica: “el conjunto de operaciones (unas técnicas y otras intelectuales) que se realizan para representar tanto la forma como el contenido de documentos primarios”. (p.08). es de entender que la autora debe proceder a explicar el alcance significativo de las fuentes que permiten dar poiesis a la investigación científica con el fin de desprender elementos referenciales que apunten a



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

la construcción de nuevos conocimientos dentro de una integración de variables sistémicas de posibles coincidencias.

ANÁLISIS

El sustrato del objeto de conocimiento conduce a revisar un compendio de elementos de orden dialéctico que pueden estar asociados con la naturaleza de la investigación asumiéndose que a partir de estos aspectos puede considerarse los aspectos más relevantes de significación del estudio en forma dinámica.

Así en principio Dobaño (2023) destaca la importancia de poder generar un presupuesto, al destacar que el mismo sirve para realizar un uso apropiado y responsable de los recursos de una entidad, cómo van a ser dirigidos y segmentados en una planificación preliminar. Se pueden medir los diversos riesgos para aminorarlos lo máximo posible y así maximizar el beneficio.

De acuerdo con lo informado por la fuente la presencia del presupuesto facilita un proceso de organización en la administración de haberes de la entidad empresarial, dándosele una justificación y ordenación lógica a los gastos que se deben ejecutar impidiendo que se genere de forma intempestiva gastos que no cuenten con una justificación.

Es evidente el presupuesto contribuye a dar pertinencia al proceso idealista de ejecución de metas y proyectos de la entidad empresarial pues permite dar una visión estructural del cómo se hace conveniente ejecutar los gastos operativos impidiéndose en mayor medida gastos corrientes deficientes que no contribuyen al desarrollo sostenible de la entidad, dándose con esta metódica una mejor ordenación.

Con la articulación de un adecuado presupuesto la empresa pretende crear una planificación factible de posible realización que no se quedara en una mera expectativa ilusoria, sino que más bien se configura en una práctica formal de posible realización lo cual contribuye a que se presente soportes oportunos para condensar un crecimiento organizacional con la fortaleza de áreas de eficiencia estratégicas.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

La creación de un presupuesto crea previsibilidad, seguridad y confianza en los entes funcionales de una empresa al permitirles discernir de forma racional como dar uso efectivo de los activos disponibles, evitándose esfuerzos desconcertados o procesos imprecisos que pueden afectar el ritmo normal de crecimiento corporativo, por tanto, presupuestar es garantizar el futuro de la entidad.

De seguidas Ramírez (2021) reconoce que las empresas se sitúan en un ambiente económico en el cual prima la incertidumbre, por lo expuesto, los riesgos propensos se incrementan, esto justifica el diseño de presupuestos pues: a) contribuyen a mermar los riesgos en las actividades empresariales. b) facilitan de medios para la verificación continuada de las políticas y estrategias empresariales y guiarlas hacia los propósitos definidos.

Es evidente que las empresas deben dotar de seguridad jurídica y económica sus procesos operativos para poder responder y persistir ante las complejas dinámicas que el mercado pueda representar, considerándose que las previsiones de formulaciones presupuestarias siendo factibles pueden ajustarse a las propias mecánicas del hecho económico, esto con el fin de que las empresas puedan tener competitividad en los cambiantes escenarios de participación.

Un buen presupuesto crea vestigio de eficiencia, eficacia, economía y productividad organizacional al permitir realizar una ejecución racional del patrimonio impidiéndose la realización de gastos que puedan afectar la tangibilidad de las verdaderas visiones estratégicas que la entidad debe asumir de forma permanente, de allí que el valor agregado para ordenación se vuelva determinante.

Las corrientes de ordenación presupuestaria deben presentarse como mecanismos pertinentes que permiten a la organización ser resilientes y resistentes ante cualquier



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

panorama económico al asumirse de forma particular que se tiene racionalidad para invertir o incluso redireccionar el comportamiento del ejercicio económico según las factibilidades que el contexto pudiese en algún sentido representar

En efecto mientras mejor se encuentre elaborado un constructo de presupuesto más garantía se tendrá de que las empresas respondan con racionalidad a las contracciones económicas, hagan gastos oportunos y generen políticas de ahorro con la racionalidad técnica que se amerita.

En la secuencia se presenta lo informado por Conexiones Esan (2020) quien admite que el fundamental cometido de un presupuesto es ofrecer a la empresa un escenario financiero vigente que permita la asunción de decisiones y contribuya a la expansión de la misma. De igual manera, prepara a las empresas para darles resistencia ante los factibles cambios a generarse en el tiempo.

Es evidente la identidad presupuestaria la permite a cualquier empresa organizar su flujo de caja para definir los márgenes de gastos, ganancias y ahorros que los diversos ejercicios fiscales pueden representar y con esto dar seguridad que los debidos comportamientos en la práctica se van a mantener a lo largo de un periodo de desembolso.

Por otro lado, la debida formulación de un presupuesto permitirá jerarquizar con factibilidad tecno financiera las posibilidades de desarrollar gastos o inversiones que puedan contribuir en el desarrollo del crecimiento de una organización al facilitar la sostenibilidad de proyectos emergentes con solidez económica de trascendental consideración.

Se hace palpable que la disposición presupuestaria permite a las líneas gerenciales empresariales definir las decisiones más oportunas que debe exteriorizar la entidad ante los cambios estructurales del mercado conduciendo a definir con eficiencia los desgastes que



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

en el momento económico deben desarrollarse para mejorar en rendimientos crecientes el desarrollo empresarial.

Es de notar que las decisiones y actividades de la organización solo serán sostenibles si se cuenta con una ordenación presupuestaria factible para dar soporte a rubros particulares de intervención descontándose aquellas actividades que desde la racionalidad presupuestaria no sean convenientes en las coyunturas económicas presentes.

Por lo informado las líneas presupuestarias son las determinaciones de caminos de participación que permitirán a la empresa adentrarse con seguridad en el desarrollo de nuevas estrategias de intervención sin colocar en riesgo la tangibilidad presupuestaria en procesos inviables, dándose con esto una visión más eficiente de rendimiento operativo posible.

Por último, se presenta la disposición de Argueta Gutiérrez y compañía (2015): quienes reconocen que el presupuesto esencialmente contribuye a predecir los hechos que se le acontecen a la empresa, permitiendo considerar la realidad de las operaciones en un ejercicio ulterior, permitiéndole a la gerencia tomar decisiones frente a variadas alternativas que se gestaran a cierto tiempo.

De acuerdo con lo expuesto se comprende que la formulación y planeación del presupuesto empresarial convierte a las líneas gerenciales en estructuras idealistas y previsoras con la capacidad de ordenar las actividades de una determinada entidad dando una visión secuencial de un uso racional de activos líquidos y tangibles que puedan disponerse para el crecimiento de la organización.

Se hace evidente que las intervenciones futuras de la empresa estarán bien intencionadas o focalizadas si se cuenta con una política presupuestaria bien elaborada que permita secuenciar gastos de forma racional a actividades que acorde a predicciones y



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

comportamientos del mercado generarán utilidades marginales de ganancia en beneficio del crecimiento de la organización.

Es oportuno entender que la gestión previsualiza el futuro factible a concretar mediante la segmentación de políticas de inversión que pueden contribuir en el alcance metódico de resultados eficientes dentro de las estructuras programáticas del desempeño organizacional oportuno.

Cada entidad mediante las líneas de desarrollo presupuestario da comedición a los límites posibles de gastos, con lo cual se impide el despilfarro en actividades estratégicamente no factibles en tanto se proyecta la utilidad efectiva en aquellas secuencias que si pueden generar márgenes de ganancias efectivas, con lo cual cada organización puede proceder a superar sus barreras limitantes de forma secuente y conveniente.

En definitiva, la prospectiva presupuestaria se convierte en una dimensionalidad estratégica que le garantiza a las líneas empresariales más confianza, prudencia, pertinencia y oportunidad en las formas de ejecución presupuestaria, impidiéndose situaciones de inestabilidad que pueden contribuir en crear posibilidades de insolvencia o inoperatividad de manera recuente.

CONCLUSIONES

Una vez desarrollado el constructo del objeto de conocimiento que se relaciona con la investigación previamente formulada el autor de la misma fórmula un compendio de conclusiones conjuntadas con recomendaciones que van a contribuir a que la academia de las ciencias pueda perfeccionar el tratamiento epistémico y praxeológico de la mencionada institución en favor del mejoramiento evolutivo.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

En principio debe comprenderse que el presupuesto es un mecanismo idealista de previsión del uso y destino racional de los ingresos de una determinada empresa, la cual debe definir los gastos de consumo e inversión que de forma permanente deben ejecutarse conforme al clima organizacional estratégico de carácter eficiente dentro de un proceso operativo dinámico.

La dinámica de planificación debe convertirse en un proceso intencionado en proyectar el desarrollo de actividades, metas y propósitos siendo claro que la factibilidad presupuestaria se convierte en determinante para que de forma factible en la práctica puedan alcanzarse de forma conveniente los resultados esperados impidiéndose procesos inefectivos en el tiempo.

A la par los procesos económicos presupuestarios deben presentarse con la definición de mecanismos de seguridad jurídica y económico que permitan garantizar decisiones de ejecuciones fiscales pertinentes ante los ambientes o escenarios de variantes económicas, lo cual permite que las empresas en forma resiliente y resistente puedan posicionarse estratégicamente.

Por tanto, es evidente que los regímenes presupuestarios le dan una visión de organización y sostenibilidad de los entes empresariales permitiendo adentrarse con eficiencia, eficacia, economía y oportunidad en el desarrollo de los escenarios que se puedan presentar en el espectro económico permanente de acción.

Así se puede concluir que el desarrollo presupuestario se convierte en una herramienta eficiente y oportuna que permite a la entidad empresarial ordenarse en sus diversas actividades, racionar sus gastos y conducir con mayor pertinencia la toma de decisiones que en la práctica mejoren la rentabilidad del comportamiento en los procesos organizacionales correspondientes acordes a las variantes dinámicas que en diversos contextos se puedan presentar.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Es conveniente que las entidades operativas del estado dispongan de estructuras formales e informacionales dirigidas al desarrollo dinámico de las empresas con la finalidad de que estas puedan desarrollar de manera efectiva una disposición de sus espacios en función de mejorar la ordenación de procesos funcionales que se exponen a continuada actualización.

Se requiere contar con publicaciones periódicas en diversas fuentes de divulgación de los contenidos relacionados con el desarrollo de crecimientos empresariales que documenten a los emprendedores emergentes de las bondades que ciertas relaciones de presupuestos con climas organizacionales exitosos se han experimentado esto con el fin de que se pueda contribuir en la consolidación de modelos referenciales de continuada adecuación y actualización según los diversos formatos empresariales posibles.

Las entidades empresariales deben perfeccionar la técnica de construcción del presupuesto desde cero con el fin de que se pueda establecer un apropiado inicio de desarrollo de las entidades dentro de los procesos operativos económicos, de igual manera reconocer la sustentabilidad de los ejercicios presupuestario de diversos ejercicios histórico con miras de que se puedan deducir aspectos de comparativos que mejoren el posible desarrollo de futuras inversiones generándose con esto un fortalecimiento del clima organizacional acorde a la masificación de operaciones inteligentes que aumentan los niveles de rentabilidad.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Argueta, S. et al (2015). Presupuesto integral de negocios como herramienta administrativa para la toma de decisiones en las empresas que se dedican a la comercialización de equipos de seguridad industrial. Tesis Licenciatura, Universidad de El Salvador
- Blasco, J. E., Pérez, J. A. (2007). Metodologías de investigación en las ciencias de la actividad física y el deporte: ampliando horizontes. España. Editorial Club Universitario.
- Conexiones Esan (2020) Importancia de realizar un presupuesto para alcanzar objetivos. Disponible en: <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/importancia-de-realizar-un-presupuesto-para-alcanzar-objetivos>. Consultado en: 26-07-2023.
- Deloitte (2023) Modelos de presupuesto. Diagnóstico e implementación. Panamá: Autor.
- Dobaño, R. (2023). ¿Para qué sirve e importancia de un presupuesto? Disponible en: <https://getquipu.com/blog/para-que-sirve-un-presupuesto/#:~:text=Nos%20permite%20planificar%20las%20deudas,distintas%20%C3%A1reas%20de%20la%20misma>. Consultado en: 26-07-2023.
- Garza, A. (2002). Manual de técnicas de investigación. México: El Colegio de México.
- Jiménez, R y Carreras, M. (2002). Metodología para la investigación en ciencias de lo humano. México: Publicaciones Cruz O
- Lucarelli, E. y Correa, E. (1993). Cómo hacemos para enseñar a aprender. Buenos Aires: Santillana.
- Martin, C. (2009). El documento y sus clases Análisis documental: indización y resumen. Madrid: unspecified.
- Méndez, R. (2001). El proceso de investigación. Caracas: Turpial.



Acceso Abierto. Disponible

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiensCorreo: faeco.sapiens@up.ac.pa

Panamá 24 horas (2021) Presupuesto: ¿Cómo pueden las empresas optimizar sus gastos e inversiones para este nuevo año?. Disponible en: <https://www.panama24horas.com.pa/finanzas/presupuesto-como-pueden-las-empresas-optimizar-sus-gastos-e-inversiones-para-este-nuevo-ano/>

Pequeño, P y Betolaza, I. (2017). Presupuesto en Base Cero ¿Cómo aplicarlo para generar valor en las organizaciones? Panamá: Visión Deloitte.

Ramírez, C. (2021). los presupuestos: sus objetivos e importancia. Colombia: Revista Cultural UNilibre.

Silvera, E. (s/f). <https://www.eddy-silvera.com/presupuestofamiliar>

Tamayo y Tamayo, M. (2004). El Proceso De Investigación Científica. México: Limusa.

Ruedas, M, Ríos, M y Nieves, F. (2009). Hermenéutica: La roca que rompe el espejo. Investigación y Postgrado v.24 n.2 Caracas ago. 2009

Schwandt, T. R. (2000), Three epistemological stances for cualitative inquiry, Londres: Autor.

Sotelo, A (2003a), El proceso presupuestario, Santo Domingo, Programa de Administración Financiera Integrada, mimeo.

Unir Revista. (2022). El presupuesto de una empresa: tipos y claves para elaborarlo. 26 de agosto de 2022. Disponible en: <https://www.unir.net/empresa/revista/presupuesto-empresa/>.