



Estudio del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) y el desarrollo sostenible de sus regiones, Año: 2020-2023

Study of the National Development Bank of Brazil (BNDES) and the sustainable development of its regions, Year: 2020-2023

Aileen Perez, ⁽¹⁾

Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Panamá Oeste, Panamá.

aileen.perez-c@up.ac.pa <https://orcid.org/0009-0001-5456-5811>

Fecha de recepción: 10 de diciembre 2024

Fecha de aceptación: 15 de mayo del 2025

DOI <https://doi.org/10.48204/3073-0007.8075>

Resumen

El Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil (BNDES), fundado en 1952, es una institución financiera clave para promover el desarrollo económico, social y político del país. Teniendo como misión abarcar la financiación de proyectos en sectores como infraestructura, industria, comercio y servicios, contribuyendo a la expansión económica, la reducción de desigualdades regionales y el impulso a la sostenibilidad de las diversas regiones y ciudades que lo componen. Entre 2020 y 2023, el BNDES desempeñó un papel crucial en la gestión económica brasileña, ayudando a mitigar los efectos de la pandemia de COVID-19 y promoviendo la reactivación económica.

En este banco destaca la globalización que ha jugado un papel central en la economía brasileña, generando oportunidades y desafíos. La apertura económica ha permitido acceder a nuevas fuentes de financiamiento, fomentar la inversión extranjera directa (IED) y mejorar la competitividad de sectores clave como la agroindustria, la minería y la infraestructura. Además, ha promovido la transferencia de tecnología y la digitalización de la producción, impulsando la innovación. Sin embargo, también ha expuesto a las empresas locales a una competencia internacional más intensa, exigiendo rápidas adaptaciones a las dinámicas globales para mantener su relevancia. El BNDES ha sido un actor fundamental en el desarrollo económico de Brasil al abordar tanto las necesidades internas como las demandas del entorno globalizado, consolidándose como un motor para el crecimiento y la sostenibilidad.

Palabras claves: Globalización, Desarrollo, Financiación, Inversión, Sostenibilidad.

Abstract

Brazil's National Bank for Economic and Social Development (BNDES), founded in 1952, is a key financial institution in promoting the country's economic, social, and political development. Its mission is to cover the financing of projects in sectors such as infrastructure, industry, commerce and services, contributing to economic expansion, the reduction of regional inequalities and the promotion of the sustainability of the various regions and cities that compose it. Between 2020 and 2023, BNDES played a crucial role in Brazilian economic management, helping to mitigate the effects of the COVID-19 pandemic and promoting economic reactivation.



In this bank, globalization stands out, which has played a central role in the Brazilian economy, generating opportunities and challenges. Economic openness has provided access to new sources of financing, fostered foreign direct investment (FDI), and improved the competitiveness of key sectors such as agribusiness, mining, and infrastructure. In addition, it has promoted technology transfer and the digitalization of production, boosting innovation. However, it has also exposed local companies to more intense international competition, requiring rapid adaptations to global dynamics to maintain their relevance. BNDES has been a key player in Brazil's economic development by addressing both domestic needs and the demands of the globalized environment, consolidating itself as an engine for growth and sustainability.

Key Words: Globalization, Development, Financing, Investment, Sustainability.

1 Estudiante de Microeconomía, Lic. en Finanzas y negocios internacionales, Facultad de Economía

Introducción

El Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil (BNDES) desempeña un papel fundamental en el impulso del desarrollo económico y social del país. Entre los años 2020 y 2023, el BNDES orientó sus estrategias hacia la promoción del desarrollo sostenible, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. Durante este periodo, la institución priorizó inversiones y proyectos que fomentaran el equilibrio entre el crecimiento económico, la inclusión social y la protección ambiental en las diversas regiones de Brasil.

El enfoque del BNDES en el desarrollo sostenible incluyó la financiación de proyectos en energías renovables, infraestructura resiliente y tecnologías verdes, así como el apoyo a pequeñas y medianas empresas con impacto ambiental positivo. Además, implementó iniciativas para preservar la biodiversidad de la Amazonia y promover la transición hacia una economía baja en carbono.

Este esfuerzo se vio respaldado por políticas innovadoras y una revisión de los criterios de financiamiento para asegurar que los recursos contribuyeran al progreso sostenible y a la reducción de desigualdades regionales, especialmente en áreas vulnerables. Este período marcó un hito en la integración de la sostenibilidad en la estrategia central del BNDES, posicionándolo como un actor clave en la construcción de un futuro más equitativo y sostenible para Brasil.

Objetivos del artículo:

- ✓ Evaluar el impacto de las políticas de financiamiento del BNDES en el desarrollo sostenible en la distintas regiones y los proyectos financiados contribuyeron al crecimiento económico de Brasil.



- ✓ Estudiar casos específicos y datos de proyectos que generaron beneficios socioambientales significativos.

Partes del Artículo:

- ✓ Investiga la historia y evolución del BNDES desde su creación, destacando los principales hitos en su trayectoria.
- ✓ Evaluar las políticas de financiamiento y estrategias implementadas por el BNDES para promover el desarrollo económico sostenible.
- ✓ Analiza el papel del BNDES en el financiamiento de proyectos de infraestructura y su impacto en sectores clave de la economía brasileña.
- ✓ Investigar las contribuciones del BNDES al desarrollo social a través del financiamiento de iniciativas en áreas como educación, salud y medio ambiente.
- ✓ Comparar el funcionamiento del BNDES con otros bancos de desarrollo en América Latina y a nivel mundial, identificando fortalezas y debilidades.

El Papel de los Préstamos Directos del BNDES

Los préstamos directos del BNDES están diseñados para financiar proyectos estratégicos que requieren un capital significativo y plazos de amortización extendidos. Estos préstamos suelen destinarse a sectores como infraestructura, energía y transporte, donde las inversiones iniciales son altas, y los retornos económicos y sociales se observan a largo plazo. El BNDES actúa como un actor clave para superar limitaciones en el acceso al crédito privado, fomentando el desarrollo sostenible del país.

El BNDES ofrece tasas de interés competitivas, generalmente más bajas que las disponibles en el mercado financiero privado. Estas condiciones, como el uso de la Tasa de Largo Plazo (TLP), facilitan el acceso al financiamiento para proyectos con alta relevancia económica y social. Este modelo permite a las empresas contar con un apoyo financiero sostenible, reduciendo los riesgos asociados a la volatilidad del mercado.

Una de las prioridades de los préstamos directos es fomentar proyectos que promuevan la sostenibilidad ambiental, la transición energética y la innovación tecnológica. Al financiar iniciativas como energías renovables, gestión de residuos y modernización industrial, el BNDES refuerza el compromiso del país con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Los préstamos directos también buscan equilibrar las disparidades regionales en Brasil, apoyando proyectos en áreas menos desarrolladas. Al proporcionar financiamiento para infraestructura básica, transporte y energía en regiones remotas, el BNDES contribuye a reducir desigualdades y a generar empleo y oportunidades económicas.

Figura 1.

Préstamos directos





Fuente: Ferreira, M. C. (2021), <https://www.bndes.gov.br>

Fuente: Los autores (2024).

En la figura 1, los préstamos directos del BNDES están orientados a proyectos de gran escala o a empresas estratégicas. Esto indica una política selectiva que prioriza iniciativas con un alto impacto económico, social o ambiental. Al financiar sectores clave, como infraestructura y energía, el banco busca promover el desarrollo sostenible, garantizar el crecimiento económico y abordar las necesidades críticas del país, como el transporte eficiente o el acceso a la electricidad. (Ver mapa 1)

En conclusión, el papel de los préstamos directos del BNDES como una herramienta clave para impulsar el desarrollo en sectores estratégicos. Sin embargo, su implementación requiere un equilibrio entre la promoción del crecimiento inclusivo y la sostenibilidad financiera. Este análisis destaca tanto las oportunidades como los desafíos que enfrenta el banco al desempeñar su rol en la economía brasileña.

Créditos Indirectos del BNDES

Los créditos indirectos son una herramienta clave del BNDES para ampliar su alcance en el mercado brasileño. Este modelo opera a través de intermediarios financieros, como bancos comerciales, cooperativas de crédito y otras instituciones financieras, permitiendo que los recursos del banco lleguen a empresas y emprendedores en todo el país. Este enfoque descentralizado facilita el acceso al crédito en regiones alejadas de los grandes centros urbanos y diversifica la cartera de beneficiarios.

Una de las principales finalidades de los créditos indirectos es apoyar a las pequeñas y medianas empresas (PYMES), que suelen enfrentar barreras para acceder a financiamiento en el mercado privado. Este tipo de crédito ofrece condiciones favorables, como tasas competitivas y plazos extendidos, adaptados a las necesidades de negocios locales. Esto fomenta la creación de empleo, la innovación y el desarrollo económico en sectores clave para la economía nacional.



El modelo de créditos indirectos está diseñado para ser más accesible y menos burocrático que los préstamos directos. Los intermediarios financieros actúan como un puente entre el BNDES y los prestatarios finales, evaluando las solicitudes y gestionando los desembolsos. Esta estructura permite que las empresas accedan a recursos de forma más rápida y con mayor flexibilidad, ya que se adaptan a las realidades locales y a las capacidades de cada cliente.

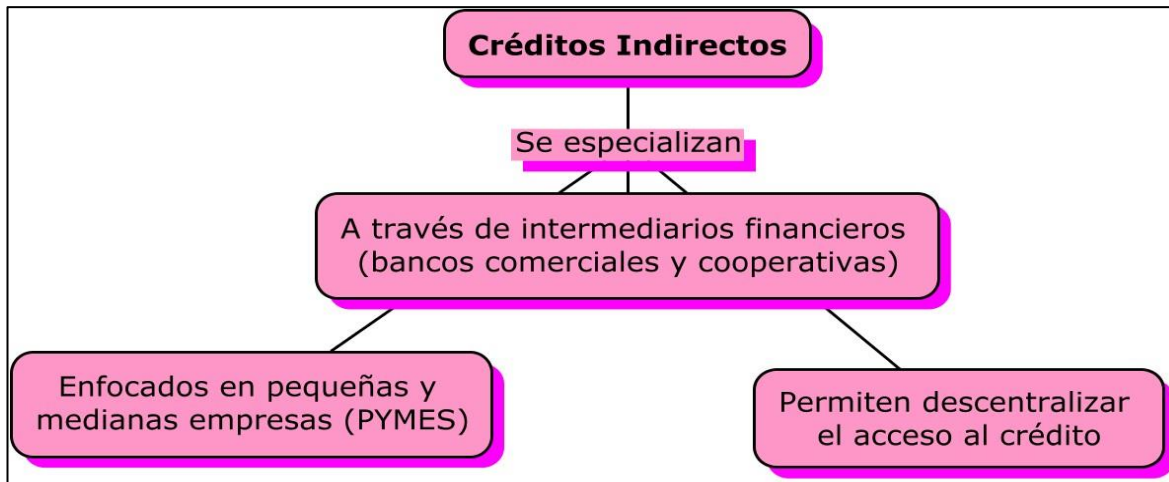
Al trabajar con múltiples intermediarios financieros, el BNDES distribuye el riesgo asociado al crédito entre varias instituciones. Esto reduce su exposición directa a proyectos individuales y garantiza una mayor estabilidad en su cartera. Al mismo tiempo, los intermediarios asumen la responsabilidad de evaluar y monitorear a los prestatarios, lo que mejora la eficiencia del proceso y permite al banco centrarse en su rol estratégico de desarrollo.

Los créditos indirectos juegan un papel fundamental en la promoción del desarrollo regional. Al canalizar recursos hacia áreas menos desarrolladas o con menor acceso a servicios financieros, el BNDES contribuye a reducir desigualdades territoriales y a dinamizar economías locales. Este modelo es especialmente relevante en un país como Brasil, donde las disparidades entre las regiones son significativas.

Aunque el enfoque principal de los créditos indirectos es apoyar a las PYMES, también pueden ser utilizados para financiar proyectos en sectores estratégicos, como agricultura, comercio y servicios. Esto complementa las inversiones en infraestructura y tecnología realizadas a través de los préstamos directos, contribuyendo al equilibrio entre desarrollo local y nacional.

Figura 2.

Créditos Indirectos



Fuente: Oliveira (2020).

En la figura 2, los créditos indirectos del BNDES se canalizan a través de intermediarios financieros, como bancos comerciales y cooperativas de crédito. Este enfoque permite que el banco alcance una mayor cobertura geográfica y demográfica, aprovechando la infraestructura y el conocimiento local de estas instituciones. Los intermediarios actúan como un puente entre el BNDES y los prestatarios finales, lo que simplifica el proceso y descentraliza la gestión del crédito. (Ver mapa 2)

En conclusión, El modelo de créditos indirectos del BNDES es una herramienta clave para democratizar el acceso al financiamiento y apoyar a las PYMES, que son pilares fundamentales del desarrollo económico en Brasil. Al descentralizar el acceso al crédito y trabajar con intermediarios financieros, el BNDES amplía su impacto, fomenta el desarrollo inclusivo y refuerza la sostenibilidad económica en todo el país. Este modelo, sin embargo, requiere una supervisión constante para garantizar que sus beneficios lleguen efectivamente a los sectores y regiones más necesitados.

Focalización Sectorial del BNDES

La focalización sectorial es una estrategia central del BNDES para maximizar el impacto de sus recursos. Este enfoque prioriza sectores clave como infraestructura, energía, medio ambiente, tecnología e innovación. Al concentrar esfuerzos en estas áreas, el banco busca resolver problemas estructurales, impulsar la productividad y fomentar el desarrollo sostenible, alineándose con los objetivos de desarrollo del país.

Uno de los sectores más destacados en la estrategia de focalización es la infraestructura. El BNDES financia proyectos de transporte, saneamiento, comunicaciones y energía, áreas críticas



para mejorar la competitividad de la economía brasileña. Este enfoque también aborda necesidades básicas de la población, como acceso a agua potable y servicios básicos, fortaleciendo el desarrollo regional y urbano.

El sector energético es otro pilar en la política de focalización sectorial. El BNDES apoya tanto la expansión de la infraestructura energética tradicional como la transición hacia fuentes renovables, como la energía solar, eólica y biomasa. Este énfasis contribuye a la seguridad energética de Brasil, reduce la dependencia de combustibles fósiles y posiciona al país como líder en sostenibilidad en la región.

La focalización también incluye la promoción de proyectos que impacten positivamente el medio ambiente. El BNDES financia iniciativas relacionadas con la conservación de ecosistemas, la economía circular y la gestión de residuos. Este enfoque busca equilibrar el desarrollo económico con la preservación ambiental, asegurando que los proyectos sean social y ecológicamente responsables.

Otro sector clave es la tecnología, donde el BNDES apoya empresas que desarrollan innovación en productos, servicios y procesos. Al financiar startups y proyectos de investigación, el banco fomenta la transformación digital y la modernización de sectores tradicionales. Este enfoque es fundamental para que Brasil se mantenga competitivo en un entorno global cada vez más tecnológico.

Además de los grandes proyectos, la focalización sectorial también se extiende a pequeñas y medianas empresas en sectores estratégicos. Este apoyo promueve el desarrollo regional, generando empleo y reduciendo las desigualdades económicas entre diferentes áreas del país. Sectores como la agroindustria y el comercio local también se benefician de esta política.

Materiales y Métodos

El método principal empleado en este estudio fue un análisis documental del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES)

- **Tipo de Estudio:** Descriptivo de carácter financiero.



- **Diseño:** Análisis documental
- **Recolección de Datos:** La información se recopiló a través de distintas revisiones de documentos públicos financieros del banco.
- **Objetivos del Sondeo:**
 - Evaluar el desarrollo económico y social del país, mediante el financiamiento de proyectos que fomenten el crecimiento económico, la competitividad, la generación de empleo y la mejora de la infraestructura en sectores clave de la economía brasileña.

Discusiones y Resultados

Misión del BNDES

La misión del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) es promover el desarrollo económico y social del país, mediante el financiamiento de proyectos que fomenten el crecimiento económico, la competitividad, la generación de empleo y la mejora de la infraestructura en sectores clave de la economía brasileña. Este objetivo se realiza con especial atención a las áreas de innovación, sostenibilidad ambiental y el apoyo a pequeñas y medianas empresas (PYMES).

Visión del BNDES

La visión del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) es ser una institución clave en el fomento al desarrollo económico, social y sostenible de Brasil, contribuyendo de manera significativa a la reducción de las desigualdades regionales y al fortalecimiento de la competitividad del país en el ámbito global. El BNDES busca ser reconocido por su capacidad de impulsar transformaciones estructurales en la economía brasileña, basadas en la sostenibilidad, la innovación, y la inclusión social.

Objetivos del BNDES

Los objetivos del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) están alineados con su misión de promover el desarrollo económico y social del país, con un enfoque en la sostenibilidad, la competitividad y la reducción de desigualdades. Entre los objetivos principales del BNDES se encuentran:

Financiar proyectos que contribuyan al crecimiento económico, la generación de empleo, la modernización de la infraestructura y el acceso a servicios básicos de calidad en diversas regiones de Brasil.



Facilitar el acceso al crédito para empresas, en particular las pequeñas y medianas, para que puedan invertir en innovación, modernización y expansión, contribuyendo así a la mejora de su competitividad a nivel nacional e internacional.

Apoyar proyectos que estén alineados con los principios de desarrollo sostenible, impulsando inversiones en energías renovables, reducción de emisiones de carbono y otras iniciativas que promuevan la protección del medio ambiente.

Financiar proyectos que contribuyan al desarrollo de las regiones menos favorecidas de Brasil, mejorando la infraestructura y las condiciones de vida, lo que ayuda a reducir las disparidades económicas y sociales.

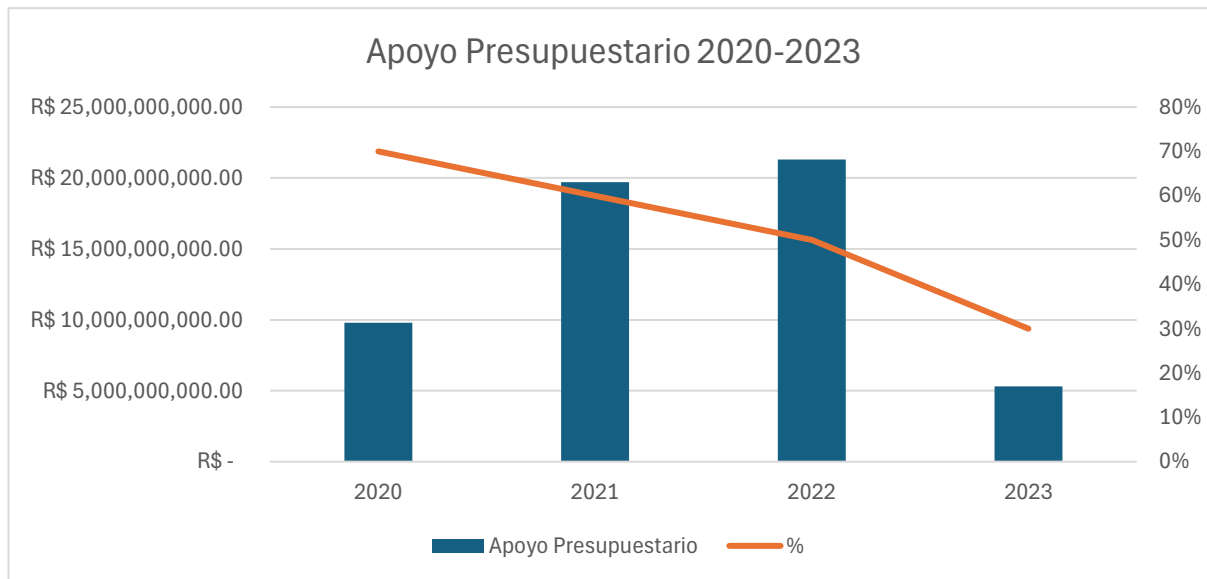
Ofrecer líneas de crédito con condiciones favorables a sectores estratégicos de la economía brasileña, garantizando el acceso al financiamiento necesario para el crecimiento de proyectos prioritarios.

Facilitar el acceso a financiamiento que permita a las empresas brasileñas competir en el mercado global, especialmente en sectores como la infraestructura, la tecnología y la industria. Invertir en proyectos que promuevan la investigación, la innovación y el uso de nuevas tecnologías en sectores clave para el crecimiento de la economía brasileña, como la tecnología, la industria y la energía.

Mejorar la eficiencia operativa del banco, utilizando sus recursos de manera óptima para maximizar el impacto positivo en el desarrollo del país.

Figura 3.

Apoyo presupuestario del BNDES del 2020 al 2023



Fuente: Ferreira (2021).

En la figura 1, en 2020, el BNDES destinó R\$ 9,8 mil millones, lo que representó un 70% del total asignado durante estos años. Este año estuvo marcado por la crisis económica derivada de la pandemia de COVID-19. Por lo tanto, el apoyo presupuestario se concentró en programas de emergencia para pequeñas y medianas empresas (MI PYMES), financiamiento de proyectos de infraestructura crítica y apoyo a la reactivación del empleo. El alto porcentaje refleja la prioridad de garantizar la estabilidad económica y social ante la crisis sanitaria, con un enfoque en la recuperación económica inmediata.

En 2021, el monto asignado aumentó a R\$ 19,7 mil millones, lo que representó 60% del total en el período. Este incremento refleja un cambio hacia una estrategia de transformación digital e innovación, con énfasis en sectores como tecnología, telecomunicaciones, salud e infraestructura. El BNDES canalizó una parte significativa de sus recursos para apoyar la digitalización de empresas y la industria nacional, preparándose para una recuperación a largo plazo y un fortalecimiento de la competitividad en el mercado global. En 2022, el apoyo presupuestario alcanzó R\$ 21,3 mil millones, representando 50% del total.

Este año marcó una fase de consolidación en los esfuerzos de modernización e innovación, con el BNDES priorizando la infraestructura sostenible, la educación digital y el apoyo a las industrias con alto potencial de exportación. A pesar de una ligera caída en el porcentaje respecto al año anterior, el monto total continuó reflejando el compromiso del banco con el crecimiento económico estructural y la sostenibilidad. Finalmente, en 2023, el apoyo presupuestario disminuyó drásticamente a R\$ 5,3 mil millones, lo que representó solo 30% del total. Esta reducción puede interpretarse como una reevaluación de las prioridades del banco, con un

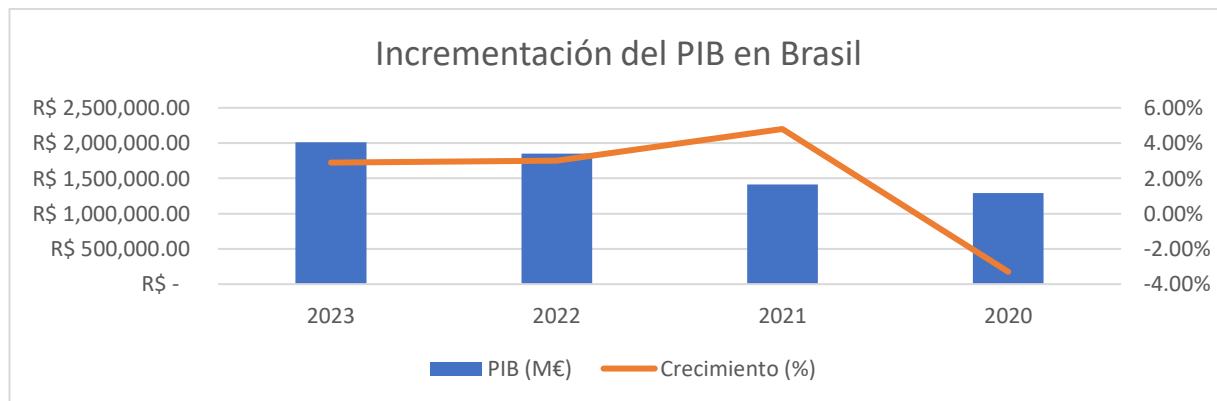


enfoque más específico en proyectos de innovación tecnológica y digitalización, pero con una menor asignación general debido a un contexto económico menos exigente en términos de emergencias. La baja en los porcentajes refleja una transición hacia proyectos más focalizados, con un énfasis en la eficiencia y en la optimización de los recursos. (Ver gráfica 1)

En conclusión, el apoyo presupuestario del BNDES muestra una tendencia de alta inversión durante la crisis (2020) y una progresiva diversificación hacia la innovación y digitalización en los siguientes años, aunque con una disminución en el presupuesto total hacia 2023. Este patrón refleja tanto los desafíos económicos del contexto como los esfuerzos para promover una recuperación sostenible y una economía más innovadora en Brasil.

Figura 4.

Crecimiento del PIB y tasas de inflación (en %, 2020-2023)



Fuente: Hochstetler (2022).

En la Figura 2, en 2020, el PIB de Brasil alcanzó los 1.293.364 millones de euros, con una contracción del -3,3% en términos reales. Este desempeño negativo fue consecuencia directa de las medidas de confinamiento y la interrupción en las cadenas de suministro, que afectaron tanto la demanda interna como las exportaciones. El PIB creció un notable 4,8%, situándose en 1.411.587 millones de euros en 2021. Este fuerte repunte fue impulsado por la reactivación de la actividad económica tras el levantamiento de las restricciones, acompañado de una demanda reprimida que favoreció el consumo y la inversión. En 2022, el PIB continuó creciendo a un ritmo más moderado del 3,0%, alcanzando los 1.852.065 millones de euros. Este desempeño reflejó una economía que, aunque todavía en expansión, comenzó a enfrentarse a limitaciones derivadas de la política monetaria más restrictiva implementada para combatir la inflación. En 2023, Brasil experimentó un crecimiento del 2,9%, con un PIB estimado de 2.009.718 millones de euros, consolidando su recuperación económica. Este crecimiento estable refleja un equilibrio

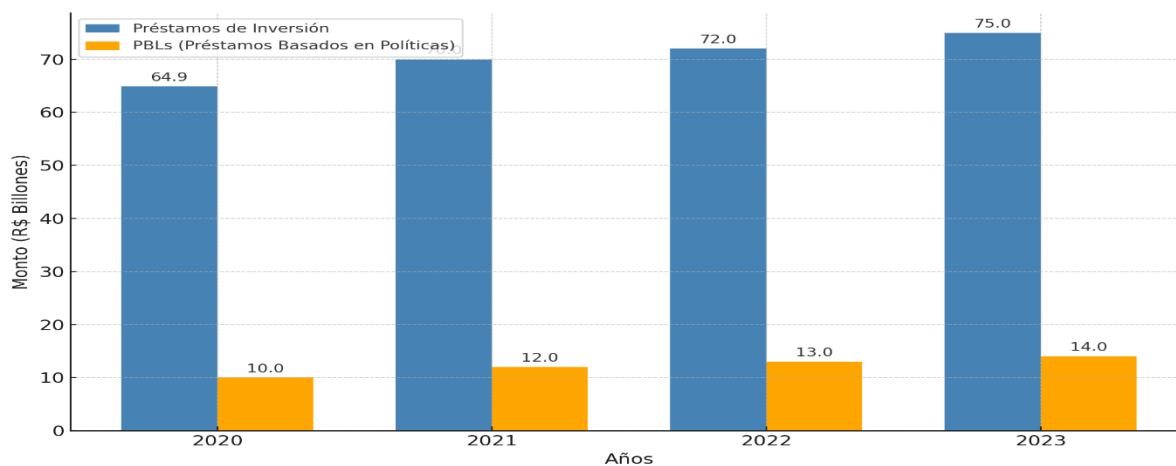


entre una política monetaria restrictiva para controlar la inflación y una economía que logró diversificar su base productiva. (Ver Gráfica 1)

En conclusión, el desempeño del PIB de Brasil entre 2020 y 2023 evidencia una economía resiliente que, pese a enfrentar desafíos globales y domésticos, logró recuperarse y estabilizarse. Los esfuerzos en la modernización de sectores estratégicos, junto con políticas fiscales y monetarias oportunas, han permitido al país sentar las bases para un crecimiento más equilibrado. Sin embargo, retos como la desigualdad, la deuda pública y la inflación siguen siendo aspectos clave para garantizar un desarrollo sostenible en el futuro.

Figura 5.

Préstamos de Inversión vs. PBLs



Fuente: BNDES (2022)

En la figura 4, los Préstamos de Inversión representan la mayor parte del financiamiento total otorgado por el BNDES en este período, con un incremento moderado pero sostenido. En 2020, estos préstamos sumaron R\$ 64.9 mil millones, aumentando progresivamente hasta alcanzar R\$ 75 mil millones en 2023.

Este comportamiento refleja un enfoque constante en proyectos de infraestructura, energías renovables y digitalización, sectores que el banco considera prioritarios para el desarrollo económico sostenible de Brasil. El aumento anual demuestra el compromiso del BNDES con el fortalecimiento de la economía brasileña mediante la promoción de inversiones estratégicas en áreas de alto impacto, como la tecnología y el transporte sostenible. Por otro lado, los PBLs, aunque representan una proporción menor del total, muestran un crecimiento constante durante el mismo periodo. En 2020, estos préstamos alcanzaron R\$ 10 mil millones, aumentando hasta R\$ 14 mil millones en 2023, lo que representa un incremento del 40% en cuatro años. Este crecimiento refleja el interés del BNDES por fomentar reformas estructurales y programas de



sostenibilidad, desarrollo social y modernización de marcos regulatorios. La menor escala de los PBLs en comparación con los préstamos de inversión puede explicarse por su enfoque más específico en cambios estructurales a largo plazo, que requieren menos capital inicial pero tienen un impacto sostenido en sectores clave. En conjunto, los datos subrayan que mientras los Préstamos de Inversión son el pilar principal de financiamiento del BNDES, los PBLs han ganado importancia como una herramienta estratégica para abordar reformas estructurales y metas de sostenibilidad. La combinación de ambos mecanismos permite al banco equilibrar el desarrollo económico inmediato con objetivos de largo plazo, contribuyendo de manera integral al progreso del país. (Ver gráfica 4)

En conclusión, el análisis de los préstamos del BNDES durante el período 2020-2023 evidencia una estrategia bien balanceada entre la financiación de proyectos tangibles, a través de Préstamos de Inversión, y el impulso a cambios estructurales mediante los Préstamos Basados en Políticas (PBLs). Los Préstamos de Inversión se consolidan como el motor principal del financiamiento del banco, con un enfoque en infraestructura, sostenibilidad y digitalización, sectores clave para el desarrollo económico inmediato. Por su parte, los PBLs, aunque representan una menor proporción del total, reflejan un crecimiento sostenido, alineándose con objetivos de largo plazo como reformas sociales, económicas y medioambientales. Esta combinación demuestra la capacidad del BNDES para adaptarse a las necesidades cambiantes del país, equilibrando el desarrollo económico y social con metas de sostenibilidad y resiliencia a largo plazo. En este sentido, la estrategia del banco refuerza su papel como una institución clave en el impulso del crecimiento inclusivo y sostenible en Brasil.

Conclusión

El estudio del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) proporciona una visión detallada de cómo las políticas públicas y las iniciativas de financiamiento del banco han influido en el progreso de diversas regiones del país. El informe resalta las estrategias de inversión y los proyectos enfocados en fomentar el desarrollo económico, social y ambiental de las regiones más vulnerables. A través de estos esfuerzos, el BNDES ha buscado promover un crecimiento inclusivo, asegurando que los beneficios del desarrollo lleguen a todos los sectores de la población, especialmente a aquellos en situaciones de desigualdad.

Uno de los aspectos clave del estudio es el enfoque en la transición hacia modelos económicos más sostenibles, que respeten tanto el medio ambiente como los derechos sociales. Durante este periodo, el BNDES ha centrado sus esfuerzos en financiar proyectos que promuevan la



energía limpia, la eficiencia energética y la gestión responsable de los recursos naturales. Estos proyectos, que van desde la energía renovable hasta la agricultura sostenible, han sido fundamentales para impulsar la resiliencia de las regiones frente al cambio climático, al tiempo que han generado empleos y fomentado la innovación en sectores clave.

El estudio también subraya la importancia de la descentralización de los esfuerzos de desarrollo. En lugar de concentrar la inversión en grandes centros urbanos, el BNDES ha dirigido recursos a áreas menos desarrolladas, con el fin de reducir las disparidades regionales. Esto ha permitido que las regiones más pobres reciban apoyo para la creación de infraestructura, educación y servicios de salud, lo que ha contribuido al mejoramiento de la calidad de vida en estas zonas y ha fomentado un crecimiento económico más equitativo.

Además, el análisis destaca que uno de los principales desafíos durante este periodo ha sido la pandemia de COVID-19, que impactó gravemente la economía global y brasileña. Sin embargo, el BNDES implementó estrategias de financiamiento para mitigar los efectos de la crisis, ayudando a las pequeñas y medianas empresas (PYMES) a mantener sus operaciones y a asegurar la estabilidad económica en las regiones más afectadas. La respuesta del banco incluyó la flexibilización de condiciones de crédito y el apoyo a proyectos de salud pública, lo que permitió una recuperación más rápida en comparación con otras economías.

Otro punto destacado del informe es la promoción de la inclusión social y la igualdad de género en los proyectos financiados. El BNDES ha fomentado el apoyo a iniciativas que buscan empoderar a mujeres y comunidades marginadas, brindándoles acceso a crédito, capacitación y nuevas oportunidades de negocio. Esta atención a la igualdad social ha sido crucial para garantizar que el desarrollo no solo sea sostenible desde el punto de vista ambiental, sino también justo y equitativo en términos de distribución de beneficios.

El BNDES también ha jugado un papel fundamental en la modernización de la infraestructura de las regiones más remotas de Brasil, con proyectos de infraestructura vial, portuaria y digital que han mejorado la conectividad entre las regiones y con el resto del país. Esta modernización ha sido clave para fomentar el comercio y la inversión, al tiempo que ha mejorado el acceso a mercados y servicios para las pequeñas comunidades locales.

Por último, el informe concluye que, si bien se han logrado avances significativos en la promoción del desarrollo sostenible en Brasil, aún existen retos importantes que superar. Las disparidades regionales persisten y la transición hacia una economía verdaderamente sostenible requiere un esfuerzo continuo y la colaboración de todos los actores del gobierno y del sector privado. No



obstante, el BNDES ha demostrado ser un actor clave en este proceso, y su enfoque integral y adaptado a las realidades locales continúa siendo esencial para el desarrollo a largo plazo del país.

Bibliografía

- ATFX. (2022, abril 25). *Factores que influyen en los tipos de cambio en el mercado de divisas*. ATFX Global - Official Website. <https://www.atfx.com/es/analisis/estrategias-de-trading/factores-que-influyen-en-los-tipos-de-cambio-en-el-mercado-de-divisas>
- Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES). (2024). *El Banco de Desarrollo de Brasil*. https://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_es/
- Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES). (2024). *Modalidades de apoyo financiero*. https://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_es/Institucional/Apoyo_Financiero/modalidades_de_apoyo.html
- De Moraes, T. P. B. (2013). *El Banco Central de Brasil: Organización, funciones e independencia*. Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4665636>
- Euroinnova International Online Education. (2024, septiembre 17). *Aprende qué son los derivados financieros con ejemplos*. <https://www.euroinnova.com/blog/que-es-el-punto-de-equilibrio-financiero#:~:text=Lo%20que%20es%20el%20punto,alcanza%20un%20punto%20de%20equilibrio>