

Experiencias exitosas sobre economía social solidaria en Nicaragua: cierre del Proyecto INCUBEPSS

Successful experiences with the social solidarity economy in Nicaragua: closure of the INCUBEPSS Project

Jilma Romero Arrechavala

Doctora en Historia

jilmaromeroarrechavala@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0003-3991-4136>

Gloria Jeanette Villanueva Núñez

Doctora en Educación con énfasis e investigación

gloriavillanueva100@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-1352-3826>

Jarevt Reyes

Jarevt.reyes@dpqp.uni.edu.ni

Especialista Curricular Universidad Nacional de Ingeniería UNI

<https://orcid.org/0000-0001-8803-8166>

Recibido: 20 de agosto de 2025 Aceptado: 15 de octubre de 2025

DOI: <https://doi.org/10.48204/3072-9629.9403>

Resumen

La Economía Social y Solidaria (ESS) en Nicaragua, se destaca como un modelo de desarrollo económico y social que promueve la cooperación, la equidad y la justicia social. Este artículo analiza experiencias exitosas en el marco del Proyecto INCUBEPSS, que consiste en un proyecto colaborativo entre universidades de Argentina, Colombia, Costa Rica y Nicaragua que inició en el año 2021, con el objetivo de fomentar el desarrollo territorial mediante la incubación de emprendimientos que tengan un enfoque en la economía popular, social y solidaria. La metodología, comprende un enfoque participativo

e inclusivo, que incluyó diagnóstico, seguido de talleres de consulta, entrevistas y encuestas a miembros de cooperativas, mentores, emprendedores y actores locales. A partir de esta información, se definieron áreas de intervención centradas en la formación en gestión administrativa, técnica, financiera y comercial, así como en el fortalecimiento de redes de colaboración. El seguimiento y la evaluación continua permitieron ajustes metodológicos que potenciaron los resultados. La implementación de iniciativas de economía social solidaria en Nicaragua ha tenido un impacto significativo en las comunidades participantes, lo que ha derivado en un aumento del ingreso familiar, potenciando la capacidad productiva local en un ambiente de colaboración y cohesión social, destacando prácticas eficaces y resilientes. Una de las experiencias destacadas es la cooperativa Las Diosas, cuyas productoras lograron acceder a mercados más rentables, mejorando el empleo y la estabilidad financiera de sus familias. Este caso ejemplifica cómo la ESS puede ser una herramienta eficaz para el desarrollo económico con justicia social en Nicaragua.

Palabras clave: desarrollo territorial, economía social solidaria, movimiento asociativo

Abstract

The Social and Solidarity Economy (SSE) in Nicaragua stands out as a model of economic and social development that promotes cooperation, equity and social justice. This article analyzes successful experiences in the framework of the INCUBEPSS Project, which consists of a collaborative project between universities from Argentina, Colombia, Costa Rica and Nicaragua that started in 2021, with the aim of promoting territorial development through the incubation of enterprises that have a focus on popular, social and solidarity economy. The methodology includes a participatory and inclusive approach, which included diagnosis, followed by consultation workshops, interviews and surveys of cooperative members, mentors, entrepreneurs and local actors. On the basis of this information, areas of intervention were defined, focusing on administrative, technical, financial and commercial management training as well as strengthening collaborative networks. Monitoring and continuous evaluation allowed methodological adjustments that enhanced the results. The implementation of social solidarity economy initiatives in Nicaragua has had a significant impact on the participating communities, which has resulted in an increase in family income, enhancing local productive capacity in an environment of collaboration and social cohesion, Highlighting effective and resilient practices. One of the outstanding experiences is the cooperative Las Diosas, whose producers were able to access more profitable markets, improving employment and

financial stability for their families. This case illustrates how SSE can be an effective tool for economic development with social justice in Nicaragua.

Keywords: associative movement, social solidarity economy, territorial development

Introducción

El Proyecto INCUBEPSS (Incubadora de Economía Popular, Social y Solidaria) culminó su etapa de ejecución en los países de Argentina, Colombia, Costa Rica y Nicaragua, con importantes logros en la promoción de iniciativas económicas comunitarias basadas en principios de solidaridad, equidad y sostenibilidad. A través de procesos de formación, acompañamiento técnico y fortalecimiento organizativo, el proyecto logró incubar diversas experiencias productivas y cooperativas en distintos territorios del país, evidenciando el potencial de la economía social solidaria (ESS) como motor de desarrollo inclusivo.

Desde el año 2021, Nicaragua, a través de la UNAN-Managua, participa en el Proyecto INCUBEPSS, una iniciativa de incubación social que utiliza la plataforma digital ENLACES diseñada para facilitar la incubación social de emprendimientos solidarios de la economía popular, social y solidaria. Este proyecto ha articulado esfuerzos entre la Universidad de Quilmes (Argentina), Universidad Cooperativa de Colombia, el Tecnológico de Costa Rica y la UNAN-Managua, promoviendo la cooperación regional en América Latina.

Esta confluencia de instituciones académicas también surge de la convicción de que las universidades deben jugar un rol más activo y pertinente en la construcción de sociedades justas y sostenibles. Más allá de la formación profesional, existe un imperativo por aplicar el conocimiento generado en la academia a la resolución de problemas sociales concretos.

La plataforma ENLACES, en el marco del proyecto INCUBEPSS, facilita la creación de sinergias que benefician directamente a emprendedores y cooperativas, promoviendo la

innovación, la resiliencia y la escalabilidad de sus iniciativas. Asimismo, posiciona a la academia como un actor clave en la promoción de un desarrollo económico más equitativo y humano.

Esta iniciativa busca compartir saberes y aprendizajes, construir redes, y fortalecer propuestas que emergen desde lo comunitario, lo rural y lo popular. Se trata de un espacio de diálogo entre organizaciones, universidades y comunidades que creen en la incubación social solidaria como un camino para transformar las realidades de nuestros pueblos. Desde sus inicios, Nicaragua apostó acertadamente por la participación de la Central de Cooperativas Las Diosas, dejando en alto el nombre del país en este esfuerzo regional.

Material y Métodos

La metodología comprende un enfoque participativo e inclusivo, es descriptiva y transversal. El proyecto se organizó en cuatro paquetes: Educación, Comunicación, Plataforma e Incubación y se asignó los paquetes por países.

A Nicaragua le correspondió el paquete de Educación, se realizó mapeo y se aplicó encuestas lo que permitió la realización de diagnóstico a los miembros de la cooperativa “Las Diosas”, de un total de 800 miembros se seleccionó una muestra del 40 % para la elaboración del documento sobre la estrategia de educación para la incubación social en los países involucrados en el Proyecto.

También, le correspondió la elaboración de la Plataforma digital abierta y colaborativa para la incubación social de iniciativas de la EPSS, seguido de talleres de consulta, entrevistas y encuestas a miembros de cooperativas, mentores, emprendedores y actores locales; para los procesos de acompañamiento, valorización económica, desarrollo sociotécnico e integración solidaria en los territorios.

Procesamiento de Datos: se realizó mediante herramientas digitales como *Google Forms*, *Word* y *Excel*. La aplicación de técnicas cualitativas y cuantitativas permitió caracterizar contextos y diagnosticar necesidades y definir áreas de intervención centradas en la formación en gestión administrativa, técnica, financiera y comercial, así como en el fortalecimiento de redes de colaboración. El seguimiento y la evaluación continua fueron componentes esenciales de esta metodología, permitiendo realizar ajustes y mejoras a lo largo del proceso.

Resultados y Discusión

Contexto de la economía social solidaria en Nicaragua

La Economía Social y Solidaria (ESS) emerge como un modelo alternativo al sistema económico tradicional, priorizando a las personas sobre el capital y promoviendo valores como la cooperación, la equidad, la sostenibilidad y la democracia participativa (Rozeto, 2020).

En Nicaragua, esta visión ha cobrado especial relevancia en la búsqueda de un desarrollo inclusivo y justo, reconociendo el papel fundamental de las organizaciones de base, cooperativas y emprendimientos colectivos. El proyecto de Incubación Social Solidario (INCUBEPS) se inserta precisamente en este marco, actuando como un catalizador para fortalecer y visibilizar estas iniciativas, brindándoles el acompañamiento necesario para su crecimiento y consolidación en el tejido productivo y social del país (Observatorio de la Economía Social y Solidaria, 2022)

El modelo de cooperativismo en Nicaragua se ha visto condicionado por la búsqueda de alternativas viables y sostenibles, frente al modelo económico tradicional. Desde la década de 1980, con el triunfo de la Revolución Popular Sandinista dentro su modelo de gobierno como parte del programa histórico contemplaba promover iniciativas de

autogestión y cooperativismo que buscaba empoderar a la población a través de la organización colectiva y la producción solidaria.

En el ámbito legal, la *Constitución Política de Nicaragua* y la *Ley General de Cooperativas* (Ley 449) y Decreto 91-2007 *Reglamento de la Ley General de Cooperativas* (Ley 449, 2004), respaldan y promueven el trabajo cooperativo, así como las iniciativas de economía solidaria, lo que ha contribuido a crear un marco favorable para su crecimiento. En un contexto pospandémico, la ESS agarra fuerza, resaltando su capacidad para fomentar el desarrollo local, generar empleos dignos y mejorar las condiciones de vida, fomentando el involucramiento y participación igualitaria y equitativa en términos de género.

La trayectoria de “Las Diosas” es un testimonio vivo del impacto transformador de la incubación social solidaria, evidenciando cómo el apoyo técnico y estratégico puede catapultar a las cooperativas de base hacia niveles de competitividad y visibilidad antes inalcanzables. Su éxito no solo radica en los beneficios económicos directos para las mujeres y sus familias, sino también en el empoderamiento colectivo, el desarrollo de liderazgo femenino y la promoción de prácticas productivas sostenibles.

La cooperativa se erige como un referente de la economía social y solidaria en Nicaragua, demostrando que la unión y la colaboración son motores poderosos para la construcción de un desarrollo más justo y equitativo (19 Digital, 2022); (MARENA, 2025); (UNAN-Managua, 2023).

Los referentes del enfoque jurídico-institucional de la ESS en España retoman la definición propuesta por el Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa (CIRIEC), en 1990, y afirman que la ESS en su dimensión empírica está constituida por un conjunto de empresas:

que actúan en el mercado con la finalidad de producir bienes y servicios, asegurar o financiar, y en las que la distribución del beneficio y la toma de decisiones no están ligadas directamente con el capital aportado por cada socio, correspondiendo un voto a cada uno de ellos. (Chaves y Monzon, 2003, pág. 10)

Mediante la ESS como estrategia social que tiene dentro de sus propósitos reducir la desigualdad social, se promueve la inclusión y la sostenibilidad en las comunidades nicaragüenses; además, a través de la integración de principios éticos y solidarios en las actividades productivas, se propone una solución económica que persigue la creación de un modelo que priorice el bienestar colectivo sobre el lucro individual. Se promueve así un desarrollo más justo y sustentable para todos.

El proyecto INCUBEPS se fundamenta en la promoción y fortalecimiento de la Economía Social Solidaria en Nicaragua, con el propósito de impulsar iniciativas económicas colectivas que generen empleo, mejoren las condiciones de vida de las comunidades y promuevan la cohesión social.

En este sentido, se pretende facilitar el acceso a financiamiento y recursos técnicos mediante la creación de redes de apoyo entre cooperativas y organizaciones sociales que operan en la región, promoviendo un ecosistema colaborativo que permita el intercambio de experiencias y buenas prácticas. Para efectos del proyecto INCUBEPS fue creada la Plataforma digital ENLACES cuyo objetivo principal consistía en brindar el acompañamiento en el proceso de afianzamiento inductivo con la plataforma, a su vez fomentar la toma de decisiones éticas y responsables, en función de maximizar el potencial de crecimiento de los emprendimientos y por ende los recursos disponibles.

“Enlaces” es una plataforma de software libre que busca orientar instancias de pre-incubación e incubación de procesos y emprendimientos, y el

desarrollo de espacios de trabajo colectivo con un enfoque de diálogo de saberes en comunidades de aprendizaje, orientados a la sostenibilidad económica, social y ambiental de los emprendimientos participantes (INCUBEPPS, s.f.).

De esta manera, la plataforma facilita el acompañamiento a emprendimientos de la EPSS, con acciones de seguimiento, desde una estrategia de formación, autodiagnóstico y asistencia técnica especializada e implementando una metodología específica de incubación que se articula con dichas instancias de formación en un sistema de comunicación integral.

Uno de los principales objetivos del proyecto es la capacitación a emprendedores y líderes comunitarios en aspectos clave de la gestión empresarial solidaria, brindando herramientas y conocimientos sobre la administración, la planificación financiera, y el desarrollo de habilidades interpersonales necesarias para fomentar el trabajo en equipo.

Como eje transversal dentro de este proceso de incubación social, destaca por su relevancia sensibilizar a la población sobre los principios y valores de la Economía Social Solidaria. Por otro lado, el establecimiento de alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales y no gubernamentales es una tarea de carácter imperativo, para asegurar la coherencia de las políticas públicas con los intereses de las iniciativas emprendedoras locales, influyendo en la creación de un marco normativo que favorezca el desarrollo de la economía social.

Nicaragua cuenta con el Plan Nacional de Lucha contra la pobreza y para el Desarrollo humano 2022-2026 y los planes de desarrollo sectoriales como líneas base que contribuya a la transformación socioeconómica e integral de las comunidades nicaragüenses, fomentando la creación de empresas y cooperativas que operen bajo los

principios de solidaridad, equidad y sostenibilidad, generando un impacto positivo en el bienestar colectivo de la población.

Este artículo recopila y presenta un panorama de las experiencias exitosas en ESS retomadas del proyecto INCUBEPS, describiendo las buenas prácticas a través del intercambio de saberes como proceso dialógico multidimensional que enriquece los procesos sustantivos del quehacer de las Universidades-Territorios como parte de ese binomio equilibrado en la dinámica social.

A través de estas experiencias, se pretende inspirar y orientar a otros actores locales y nacionales en la implementación de nuevas iniciativas que fomenten un desarrollo integral y sostenible. En el desarrollo de estas páginas se subraya la importancia de la colaboración entre distintos sectores sociales, incluyendo organizaciones de la sociedad civil, gobiernos locales y cooperativas, para construir redes de apoyo que potencien el impacto de estas iniciativas.

Experiencias exitosas: caso de la Cooperativa “Las Diosas”

El modelo de Economía Creativa, Productiva, Familiar y Comunitaria, su Comisión Nacional y, consecuentemente, los centros de innovación tienen su origen en una política gubernamental que data del 2019. En la actualidad, estas acciones son sostenidas como política pública, de manera que los programas y su acompañamiento técnico se derivan de los lineamientos nacionales establecidos por la administración de Gobierno en el Plan Nacional de Lucha Contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-2026 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), siendo, por lo tanto, sostenidos como política pública.

La experiencia de la UNAN-Managua en el ecosistema del Modelo de Economía Creativa, Productiva, Familiar y Comunitaria ha permitido la preparación para competencias nacionales e internacionales. La red de docentes mentores y estudiantes han posicionado

a la universidad en temas de Rallys y proyectos innovadores de carácter social, lo que demuestra su capacidad para la generación de propuestas a soluciones que tienen como fin contribuir de manera positiva con la sociedad, a través de la obtención de reconocimientos en competencias a nivel nacional e internacional, como el Rally Latinoamericano de Innovación, Rally Nacional de Innovación, Hackathon Nicaragua y muchas otras.

La experiencia de la Central de Cooperativas Multisectorial de Mujeres Rurales Feministas - Ecológicas, “Las Diosas R.L.”, en el marco del proyecto de Incubación Social Solidario INCUBEPS, representa un modelo exitoso de empoderamiento y desarrollo económico con enfoque de género y sostenibilidad.

Esta cooperativa, que aglutina a 800 mujeres productoras en la zona norte de Nicaragua, ha logrado trascender los límites tradicionales, no solo al impulsar la economía familiar y comunitaria, sino también al exportar sus productos a mercados internacionales como Estados Unidos, Dinamarca y Alemania. Su origen en un período de invisibilización de la mujer rural, y su posterior fortalecimiento con políticas gubernamentales que valoran el rol femenino, subraya la importancia de un entorno propicio para el desarrollo de la Economía Popular, Social y Solidaria (19 Digital, 2022 y MARENA, 2025).

Ima Alfaro presidenta de esta Central de cooperativas, en su intervención durante el evento de cierre del proyecto INCUBEPS, realizado en la UNAN-Managua en modalidad semi presencial; destacó la importancia que tiene la articulación de los procesos integrales de la universidad con la sociedad y en particular los territorios, para lograr llevar a cabo esa labor de agregarle valor a las cadenas productivas que ofertan así como la amplitud a nuevos mercados a través de la Plataforma de Cooperación internacional ENLACES.

Las Diosas nos sentimos verdaderamente honradas con este proceso tan dinámico y vitalizador que hemos construido con la academia. Los estudiantes, docentes y mentores han jugado un rol beligerante en este bonito proyecto y han tenido cercanía con algunas cooperativas, colaborando con el trabajo, esto nos llena, nutre y motiva porque estamos en este contexto cambiante, dinamizando la economía social, solidaria, creativa, popular y local agregando valor, visualizando la marca, refrescando los colores y por supuesto, sin perder nuestra identidad como mujeres nicaragüenses y también como central de cooperativas (Comunicación Alfaro: 19-06-25).

Como parte del trabajo realizado como resultado de esa vinculación de la academia con la central de cooperativa “Las Diosas”, dentro de la ruta de trabajo establecida por etapas y subproductos, se señala: La creación de páginas en redes sociales (Tik Tok, Instagram y Facebook) en la que se presenta el quehacer de cada una de las cooperativas que conforman la central de Las Diosas, se destacan su misión, visión, los productos que ofertan, premios y reconocimientos. También se integra, como parte de la filosofía del buen vivir, la continuación del trabajo bajo un aparato ideológico vinculado al cuidado a la madre tierra y valores revolucionarios inherentes a su condición axiológica como cooperativas. Sin dejar pasar el acompañamiento, monitoreo y seguimiento llevado en conjunto con el departamento de investigación e innovación de la Universidad, realizado en fases.

El Proyecto INCUBEPS ha sido fundamental para potenciar las capacidades de “Las Diosas”, al proporcionar herramientas y conocimientos para la sostenibilidad económica, social y ambiental de sus emprendimientos. La colaboración con universidades como la UNAN-Managua ha sido clave, permitiendo que estudiantes de Diseño Gráfico y

Computación elaboraran sitios web, material audiovisual y manuales de marca para los emprendimientos asociados.

Esta interacción no solo fortalece la imagen corporativa de la cooperativa, sino que también crea espacios de diálogo de saberes entre la academia y las protagonistas, fomentando la innovación y la adaptación a las demandas del mercado local y global. (Observatorio de la Economía Social y Solidaria, 2022 y UNAN-Managua, 2023).

Al respecto y como parte de ese diálogo e intercambio de saberes y experiencias se hace énfasis en que dicha iniciativa permitió ese reconocimiento a la UNAN- Managua particularmente, en identificar como parte de sus fortalezas a nivel institucional su capacidad para gestionar y difundir ese conocimiento construido a raíz de múltiples esfuerzos en diversas etapas y que el cierre de este proyecto internacional fue un espacio para evaluar los logros, retos y desafíos en el trabajo realizado por los mentores, facilitadores y el producto mostrado por las y los estudiantes considerándose un esfuerzo que valió la pena, evidenciando el quehacer de la academia con las iniciativas que emprenden a nivel local, generando un panorama de desarrollo solidario y sostenible.

Por otro lado, INCUBE PSS tiene un enfoque de apropiación social del conocimiento, lo cual implica que el proceso de generación y difusión del conocimiento está diseñado para ser utilizado y compartido con las comunidades involucradas, procurando una participación y el uso del conocimiento para contribuir a la solución de problemas concretos de la comunidad.

Perspectivas futuras y Lecciones aprendidas

INCUBE PSS, al enfocarse en la incubación de emprendimientos y redes colaborativas con un enfoque territorial, demuestra la aplicación práctica de los principios de la ESS. A través de la articulación entre la academia, como la UNAN-Managua, y las protagonistas

de la economía popular, se generan espacios para el intercambio de conocimientos y la transferencia de herramientas técnicas y de gestión que son vitales para la sostenibilidad de estas iniciativas.

Este modelo de incubación trasciende la lógica empresarial convencional, priorizando la formación de capacidades, el desarrollo de liderazgos colectivos y la creación de valor social y ambiental, además del económico, elementos distintivos de la ESS (Observatorio de la Economía Social y Solidaria, 2022 y UNAN-Managua, 2023).

El futuro de la Economía Social Solidaria en Nicaragua se vislumbra como un ámbito con grandes oportunidades de crecimiento y desarrollo, dado el contexto socio económico actual del país. La incorporación de nuevas tecnologías, como plataformas digitales para la comercialización y la gestión cooperativa, jugará un papel clave en la modernización de estas iniciativas.

Además, es fundamental que las organizaciones de economía social fortalezcan sus capacidades técnicas y organizativas, lo que puede lograrse a través de capacitación y formación continua, y es ahí donde entra en juego el rol de las universidades al establecer el vínculo con la sociedad en los territorios, como parte de esa interacción dinamizando la relación con los actores sociales de ese espacio donde convergen.

Estos modelos ofrecen alternativas viables frente a las limitaciones del sistema económico tradicional, al priorizar la participación comunitaria, la equidad y el bienestar colectivo sobre el lucro individual. Con el impulso de políticas públicas, el acompañamiento académico y el acceso a herramientas tecnológicas, se espera que las iniciativas de economía solidaria se consoliden como motores de transformación social, generando empleo digno, fortaleciendo capacidades locales y promoviendo una cultura de cooperación y responsabilidad compartida en todo el país.

La economía social y solidaria en Nicaragua: desafíos, potencialidades y perspectivas transformadoras

La economía social y solidaria (ESS) en Nicaragua ha enfrentado una serie de desafíos estructurales que han limitado su consolidación y expansión. Uno de los principales obstáculos es la competencia desigual con el sector privado tradicional, caracterizado en muchos casos por prácticas de mercado más agresivas y menos éticas, lo que dificulta la sostenibilidad de las iniciativas solidarias.

A nivel internacional, la ESS ha sido reconocida como una herramienta estratégica para el desarrollo sostenible, especialmente en el marco de políticas públicas orientadas a la inclusión social y la equidad. En Nicaragua, este enfoque ha comenzado a consolidarse como un ejercicio de innovación social, articulado a través de redes colaborativas entre universidades y organizaciones sociales. Estas alianzas generan impactos significativos en los territorios, promoviendo un modelo de desarrollo con enfoque bidireccional, donde el conocimiento fluye entre la academia y las comunidades.

La participación de la juventud en estas iniciativas representa un elemento clave para su fortalecimiento. El empoderamiento juvenil no solo democratiza el acceso al conocimiento, sino que también permite que este trascienda los espacios institucionales y se proyecte en procesos educativos diversos: formales, no formales e informales. Esta transversalidad educativa amplía las posibilidades de transformación social desde una perspectiva crítica y participativa.

Asimismo, la escalabilidad y replicabilidad de las experiencias en ESS abren nuevas oportunidades para avanzar hacia mayores niveles de justicia social. Al redistribuir recursos y oportunidades de manera equitativa, estas iniciativas contribuyen a la construcción de modelos económicos más inclusivos y resilientes.

En contextos de crisis, la ESS ha demostrado una notable capacidad de resistencia y adaptación. Su potencial transformador se manifiesta en la forma en que las comunidades organizadas responden a situaciones adversas, generando alternativas económicas basadas en la cooperación, la solidaridad y el respeto por los derechos humanos.

Conclusiones

- La Economía Social y Solidaria (ESS) representa una alternativa al modelo económico tradicional, enfocada en el bienestar colectivo, la equidad y la sostenibilidad. En Nicaragua, ha prosperado gracias a un marco legal favorable y proyectos como INCUBE PSS, que fortalecen iniciativas comunitarias.
- La cooperativa “Las Diosas” y la plataforma ENLACES muestran cómo el acompañamiento técnico y la colaboración pueden empoderar a las comunidades, especialmente a las mujeres.
- La capacidad de “Las Diosas” para trascender los mercados locales y alcanzar la exportación, manteniendo sus principios de sostenibilidad y equidad, subraya la viabilidad y el potencial de iniciativas que ponen a las personas en el centro de sus operaciones.
- Esta colaboración estratégica con instituciones como la UNAN-Managua ha permitido que la cooperativa no solo mejore sus productos y procesos, sino que también fortalezca su identidad y su posicionamiento en un mercado global competitivo, demostrando la sinergia poderosa entre la innovación social y el acompañamiento técnico especializado.
- La Economía Social y Solidaria (ESS) en Nicaragua se consolida como una alternativa transformadora frente al modelo económico tradicional, al fomentar el desarrollo territorial, la equidad y la resiliencia comunitaria.

- La articulación entre academia y organizaciones sociales, como en el caso de INCUBEPS, demuestra su potencial para generar valor social y ambiental.

Recomendaciones

A partir del estudio se considera oportuno recomendar que se consolide la Economía Social y Solidaria (ESS) en Nicaragua mediante el fortalecimiento de la formación continua y el liderazgo comunitario; promover procesos educativos inclusivos que empoderen a los actores locales. Asimismo, la integración de tecnologías digitales resulta clave para modernizar los emprendimientos solidarios y ampliar su alcance. Con ello se consolidarían alianzas estratégicas entre universidades, organizaciones sociales y entidades públicas con el fin de articular esfuerzos y escalar iniciativas exitosas. Por último, se requiere el impulso de políticas públicas que reconozcan y respalden la ESS como motor de desarrollo sostenible.

Bibliografía

Alfaro, I. (2025, 19 de junio). *Intervención durante el evento de cierre del proyecto INCUBEPS en la UNAN-Managua* [Comunicación personal].

Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (2004, 17 de noviembre). *Ley N.º 449: Ley General de Cooperativas*. La Gaceta, Diario Oficial N.º. 225.
<https://www.asamblea.gob.ni/assets/ley-449.pdf>

Cerón, T. (2022, 7 de junio). Conozca la historia de Las Diosas, una cooperativa de mujeres en Estelí. *El 19 Digital*.
<https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:128822-conozca-la-historia-de-las-diosas-una-cooperativa-de-mujeres-en-esteli>

Chaves, R. y Monzón, J. L. (2003). *Elementos de la economía social*. Universidad Politécnica de Valencia / CIRIEC-España.

Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales [MARENA]. (2025, 1 de mayo).

Central de Cooperativas Las Diosas R.L.: Un modelo de desarrollo sostenible.

<https://www.marena.gob.ni/2025/05/01/central-de-cooperativas-las-diosas-r-l-un-modelo-de-desarrollo-sostenible/>

Observatorio de la Economía Social y Solidaria. (2022, 26 de julio). *Proyecto*

INCUBEPPS: Incubación de emprendimiento y redes colaborativas de economía popular, social y solidaria con enfoque territorial.

<https://observatorioess.org.ar/2022/07/26/plataforma-de-incubacion-de-emprendimientos-y-redescolaborativas-de-economia-popular-social-y-solidaria-con-enfoque-territorial-incubepss/>

Presidente de la República de Nicaragua. (2007, 24 de septiembre). *Reglamento de la Ley N°. 449, Ley General de Cooperativas* (Decreto N°. 91-2007). La Gaceta, Diario Oficial N°. 184.

Proyecto INCUBEPPS. (s. f.). *Enlaces: Cooperar es crecer.* <https://enlaces.site/>

Razeto, L. (2020). *¿Qué es la economía solidaria?* Universidad Bolivariana.

https://www.economiasolidaria.org/wp-content/uploads/2018/06/que_es_la_economia_solidaria_l.razeto.pdf

UNAN-Managua. (2023). *Universidades miembros de la INCUBEPPS comparten experiencias en emprendimiento.* <https://www.unan.edu.ni/index.php/notas-informativas/universidades-miembros-de-la-incubepss-comparten-experiencias-en-emprendimiento.php>